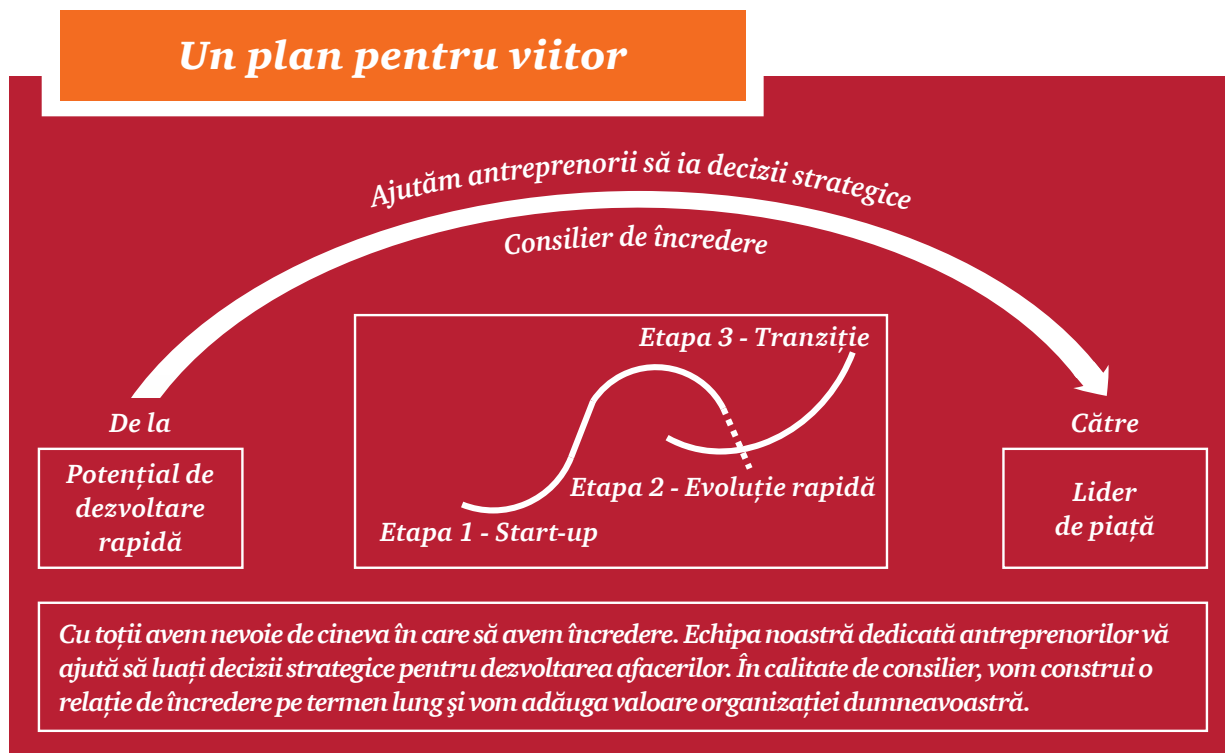


# *Servicii integrate pentru antreprenori*

*De la o generație  
la alta*



În noul context economic, companiile antreprenoriale se confruntă cu probleme din ce în ce mai complexe, dar pot profita și de oportunități importante, care le pot propulsa la alt nivel.



Avem prima echipă de servicii integrate care abordează nevoile antreprenorilor și ale afacerilor de familie (Private Company Services – PCS) dintr-un Big Four în România. Consultanții noștri înțeleg atât aspectele legate de managementul afacerilor cât și obiectivele personale și de business pe termen lung ale antreprenorilor.

Peste 40% dintre clienții noștri sunt antreprenori și afaceri de familie, de la cele mici și medii gestionate direct de proprietari la companii mari conduse de echipe specializate de manageri.

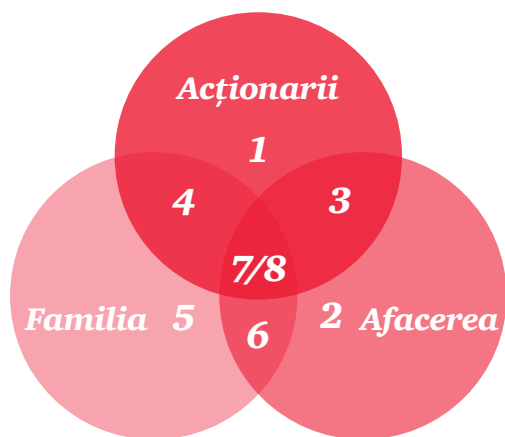


Suntem o firmă mare, dar ne-am construit succesul dezvoltând relații de încredere și oferind soluții și idei personalizate care răspund nevoilor fiecărui client, indiferent de dimensiunea companiei sale.

Consilieri de încredere  
pe termen lung

Noi, la PwC, știm că o afacere de succes este mai mult decât suma tuturor părților. O afacere de succes înseamnă procese de business aliniate corect și interese bine echilibrate, care conduc la o bună consolidare internă, la eficiență operațională și la un grad mare de profitabilitate.

Afacerile de familie sunt adesea descrise ca un set de trei cercuri de interes



### Sferele de influență din cercurile de interes

1. Investitorii externi
2. Managerii externi și personalul care nu dețin acțiuni
3. Manageri externi și personalul care dețin acțiuni
4. Acționari din cadrul familiei care nu lucrează în companie
5. Membrii familiei care nu lucrează în cadrul companiei și nici nu sunt acționari
6. Angajații din cadrul familiei care nu sunt acționari
7. Acționarii membri ai familiei care și lucrează în companie
8. Liderul de business, acționarul care deține controlul

Studiile PwC arată că principala cauză a tensiunii și îngrijorărilor în afacerile de familie este „strategia de viitor a afacerii”, urmată de „performanța membrilor familiei implicați activ în afacere”. Peste un sfert dintre afacerile de familie din sondaj își vor schimba acționarii în următorii cinci ani și peste jumătate dintre acestea se așteaptă să rămână în familie. Cu toate acestea, aproape jumătate dintre respondenți nu au un plan de succesiune.

Echipa de servicii pentru antreprenori a PwC a intervievat peste 2.378 de acționari și manageri de afaceri de familie în peste 40 de țări pentru



studiul *PwC Family Business Survey 2014/2015*, la care România participă pentru a doua oară, având un raport de țară distinct.

Mai multe detalii pe [www.pwc.ro/pcs](http://www.pwc.ro/pcs).

### Serviciile noastre

Prioritatea noastră este înțelegerea și abordarea situațiilor specifice afacerii și particularitățile fiecărui antreprenor din trei perspective – afacerea, acționarii și familia:

- Avem o preocupare susținută privind înțelegerea problematicei și aspectelor specifice afacerilor de familie: realizăm la nivel global sondajul *PwC Family Business Survey*;
- Avem o experiență îndelungată de colaborare cu antreprenorii și afacerile de familie la nivel local: un procent important (40%) dintre clienții noștri din România sunt antreprenori și afaceri de familie;
- Folosim expertiza dobândită în consultanța pentru companiile multinaționale și o adaptăm pentru a oferi cele mai bune soluții pentru antreprenori și afacerile de familie.

În acest context, principalele categorii de servicii solicitate de clienții noștri sunt:

- » **Întărirea/creșterea gradului de governanță corporativă:** audit, implementare de sisteme de gestiune financiar-contabilă, implementare de sisteme de control intern, optimizarea fluxurilor financiare, etc.;
- » **Asistență în întocmirea și/sau implementarea planurilor de dezvoltare:** studii de fezabilitate, planuri de afaceri, evaluări, strategii de dezvoltare, tranzacții;
- » **Asistență în restructurarea operațională și/sau financiară:** planuri de restructurare financiară și/sau operațională, *independent business review*, optimizarea juridică/fiscală a grupurilor de companii;
- » **Asistență pentru realizarea și implementarea planului de succesiune, administrarea averii personale;**
- » **Asistență operațională curentă:** consultanță fiscală și juridică, consultanță în afaceri și management, întocmirea dosarelor de prețuri de transfer, etc.

Potrivit unui studiu PwC, doar 36% dintre afacerile de familie supraviețuiesc transferului către a doua generație, iar procentul scade abrupt la generațiile următoare: 19% ajung la a treia generație, 7% la a patra generație și doar 5% la a cincea.

„Cea mai mare dorință a mea este să trec compania prin criza economică actuală și apoi să o predau generației următoare.”

Antreprenor din industria metalurgică

„E o mare responsabilitate să preiei o afacere de familie și este important să păstrezi o bună înțelegere între membrii familiei și obiectivele de dezvoltare.”

CEO din industria automatizărilor

„Am crescut foarte mult și business-ul este din ce în ce mai greu de gestionat.”

Antreprenor din industria serviciilor de sănătate

„Atunci când creșterea nu mai e doar rezultatul expansiunii economice, ai nevoie de un model de business simplu, însă foarte eficient.”

Antreprenor din transporturi

„Până la urmă, foarte mult depinde de posibilitatea unei companii aflate în dificultate de a găsi un plan viabil la timp sau nu: restul este o chestiune de negociere.”

Antreprenor din retail

„Experiența m-a învățat să-mi ascult instinctul, însă pentru a lua rapid decizii informate am nevoie de rapoarte exacte.”

Antreprenor din industria vinului

„La început am fost omul-orchestră, apoi am învățat să fiu doar dirijor.”

Antreprenor din IT

„Relațiile nu pot fi furate.”

Antreprenor din industria energetică

„Creșterea celor care îmi vor prelua afacerea a fost una dintre cele mai bune investiții.”

Antreprenor din industria alimentară

„PwC este mai degrabă un partener, nu doar un consultant.”

Antreprenor din industria farmaceutică

## Contacte



### Mihai Anița

Partener

Lider servicii de audit pentru antreprenori și afaceri de familie

+4 021 225 3906

mihai.anita@ro.pwc.com



### Alexandru Medeleian

Director

Servicii de consultanță de afaceri pentru antreprenori și afaceri de familie

+4 021 225 3632

alexandru.medelean@ro.pwc.com



### Ionuț Sas

Director

Servicii de consultanță fiscală pentru antreprenori și afaceri de familie

+4 021 225 3741

ionut.sas@ro.pwc.com

